

Проект  
«Поддержка  
развития оценки  
и развитие  
оценочного  
мышления.  
Пятый элемент»

Оценка нужна как воздух

## Оценка в зависимости от этапа проектного цикла

Уважаемые коллеги! В прошлых постах я говорила, что мы будем опираться в данном цикле публикаций на оценку проекта. Есть классические этапы жизненного цикла проекта и каждому из них соответствует определенный вид оценки.

Проект начинается с идеи. В начале мы **оцениваем ситуацию**, определяем вовлеченных в ситуацию лиц и выделяем группу благополучателей, на благо которых хотим работать. Мы определяем и **оцениваем их потребности** и разрабатываем концепцию проекта. Мы **оцениваем концепцию** (в другом выпуске расскажу, как это делается), разрабатываем собственно проект.

Если мы хотим получить грант на реализацию проекта, то мы готовим по проекту заявку на грант и происходит **экспертиза (оценка) заявки**, то есть эксперты оценивают заявки и принимается положительное или отрицательное решение о финансировании проекта. Проект и заявка – это отнюдь не одно и то же. Мы оптимисты и предполагаем, что грант получен или иные средства найдены и проект начинается.

По ходу реализации проекта проводится **мониторинг** – мы выясняем, что произошло, и какие отклонения выявлены по сравнению с первоначальным планом (без анализа причин отклонений). Например, мы встречаемся на планерках по понедельникам и обсуждаем данные текущего мониторинга выполняемых нашей организацией проектов. Про инструменты расскажем позже.

Но причины отклонений, недоработок или наоборот перевыполнения плана, конечно, надо знать. Ведь проект-то продолжается и можно его улучшить. Поэтому условно после середины проекта проводится **промежуточная оценка**, которая отвечает на вопросы «как были достигнуты эти результаты», «почему произошли отклонения» и «как можно исправить ошибки», «как можно сделать работу более эффективной». Иногда ее называют формирующей оценкой, потому что можно «доформировать» проект.

Как только проект закончился – проводим **завершающую оценку**. Подводим итоги, кого удалось осчастливить, насколько, кто остался неохваченным, какие потребности незакрыты или какие появились по ходу проекта и тд. Пока проект идет – нельзя провести завершающую оценку, поэтому в сам проект ее нельзя включить.

Так как мы работаем в социальной сфере, то для того, чтобы изменения, осуществлённые благодаря проекту, «проросли» в жизнь и дали плоды, требуется время. Поэтому через год-три после завершения проекта проводится оценка влияния или оценка воздействия, чтобы понять, какие изменения произошли в результате проекта в долгосрочной перспективе. Это оценка изменений в проблеме или ситуации, произошедших благодаря проекту.



Координатор проекта «Пятый элемент»,  
[Ирина Решта](#)

