



Оценка оцениваемости

Оцениваемость проекта характеризует возможность оценить этот проект надежным и заслуживающим доверия способом. Говорят, что оценка оцениваемости выделилась как отдельное направление в оценке в США в 70-е годы прошлого века, а затем получила более широкое распространение в начале 2000-х, в первую очередь, в структурах ООН и организациях, занимающихся международным развитием.

В самом общем случае в рамках оценки оцениваемости рассматриваются: теория изменений, доступность данных, и круг заинтересованных сторон, мнения которых следует учесть при проведении оценки. Оценка оцениваемости помогает усовершенствовать дизайн проекта, выстроить систему мониторинга и оценки, а также сформировать задание на проведение оценки.

Соответственно, оценка оцениваемости может включать:

1. Анализ оцениваемости «в принципе», с учетом природы теории изменений проекта или программы.
2. Анализ оцениваемости «на практике» с учетом наличия соответствующих данных и возможностей систем управления, позволяющих их получить.
3. Вынесение суждения о потенциальной полезности и практичности оценки с учетом мнений и доступности основных заинтересованных сторон.

Выделение оценки оцениваемости как особого вида оценивания, на мой взгляд, связано с тем, что в процессе разработки проектов мониторинг и оценка зачастую не рассматриваются как часть системы управления проектом. Когда же дело доходит до оценки, оказывается, что важные данные по ходу проекта не собирали (например, никто не получал «обратную связь» от участников мероприятий), ключевые источники информации недоступны (например, нет контактной информации благополучателей проекта), а имеющиеся показатели не связаны с ключевыми элементами теории изменений проекта. Отсутствие связи показателей с теорией изменений может объясняться тем, что сама теория изменений не продумана, а то, что описано в проектной документации, не вполне соответствует замыслу исполнителей проекта.

Полагаю, что в оценке оцениваемости не было бы необходимости, если бы все проекты разрабатывались с учетом того, что их необходимо оценивать.

В нашей стране спроса на оценку оцениваемости сегодня нет. Никто пока не готов выделять деньги на то, чтобы понять, можно ли оценить тот или иной проект и с какими трудностями можно при этом столкнуться. Однако во многих случаях внешняя оценка включает элементы оценки оцениваемости. Может быть, так и должно быть?

Публикаций по оценке оцениваемости на русском языке пока нет. Но есть на английском:

- Подробный [обзор литературы с рекомендациями](#) от Рика Дэвиса (Великобритания);
- [Короткий вариант статьи](#) Рика Дэвиса;
- Рекомендации по [формированию ТЗ на проведение оценки оцениваемости](#);
- [Чек-лист](#) по проведению оценки оцениваемости.

Автор: [Алексей Кузьмин](#)

Страница проекта: [Поддержка развития оценки и развитие оценочного мышления. Пятый элемент | \(scisc.ru\)](#)