



Проект
«Поддержка
развития оценки
и развитие
оценочного
мышления.
Пятый элемент»

Оценка нужна как воздух



Дорогие коллеги!

Мы решили предельно упростить материал по оценке и поделиться с Вами сказкой про репку (куда уж проще!) в стилистике оценки.

Эту сказку мы ранее готовили в виде брошюры и используем ее на тренингах, когда надо говорить об оценке, но участники (да и тренеры!) уже устали и хочется улыбнуться.

Улыбнитесь вместе с нами,
не переставая думать об оценке))



Брошюра была подготовлена ИНА-Центром в рамках программы «Усиление экспертного потенциала СО НКО в области оценки», поддержанной МЭР РФ.

Другие посты по оценке см. на страница проекта: [Поддержка развития оценки и развитие оценочного мышления. Пятый элемент | \(scisc.ru\)](http://Поддержка развития оценки и развитие оценочного мышления. Пятый элемент | (scisc.ru))

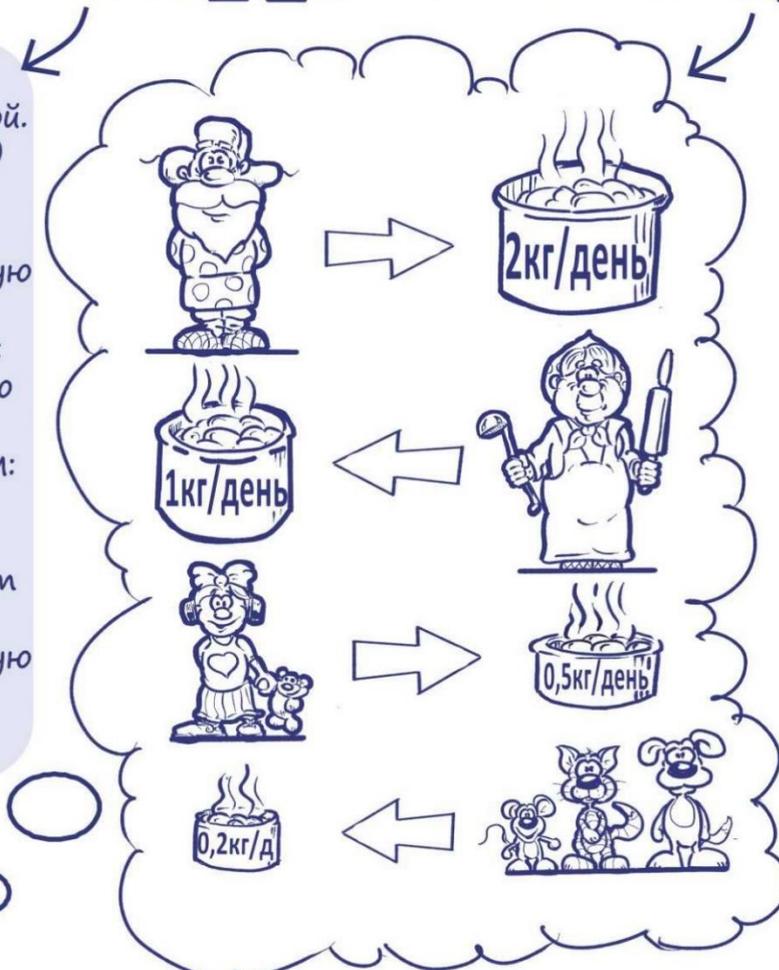
КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ НОВОЙ СКАЗКИ «ДЕТКА»

1. Дед задумался о продовольственной проблеме в деревне и о пропитании своей семьи.
2. Оценил ситуацию:
 - Оценил потребности каждого члена семьи, то есть целевой группы благополучателей.
3. Придумал идею проекта.
4. Убедился, что проект с такой идеей будет уместен, выполним, устойчив.
5. Оценил риски.
6. Рассмотрел, какие есть возможности финансирования проекта: конкурсы грантов, работа со спонсором, проведение акции по сбору средств и т.д.
7. Оценил, что для него перспективнее и проще.
8. Принял решение, что проект с такой идеей можно подать на конкурс грантов.
9. Заручился поддержкой жителей деревни, что для них решение продовольственной проблемы важно (подготовил приложение к заявке, где подтверждается заинтересованность соседей).
10. Очень внимательно прочитал условия конкурса.
11. На семейном совете решили, что бабушка будет бухгалтером, внучка - ассистентом, дед - руководителем проекта, к проекту приложили их резюме, чтобы доказать их компетентность.
12. Разработали проект по придуманной идее.
13. Дед очень внимательно заполнил все пункты заявки.
14. 25 раз перечитали всей семьей, довели до совершенства формулировки, отточили логику, красиво отформатировали текст.
15. Дед подал заявку с приложениями на конкурс.
16. Состоялся экспертный совет, на котором рассмотрели заявку.
17. Команда деда выиграла конкурс!
18. Дед заключил договор.
19. Получил финансирование.
20. Реализовали проект. Каждую неделю проводили мониторинговые встречи с командой.
21. В середине проекта дед провел промежуточную оценку.
22. Когда консультировал соседей, проводил для них семинары и делился семенами, то строго вел их списки и следил, чтобы все ставили свои подписи и оставляли контакты, в соответствии с законом о персональных данных.
23. По окончании проекта провел итоговую оценку.
24. Подготовил отчет по форме, которая была в договоре, с приложениями, в том числе списками, и сдал тому, кто его финансировал.

ОЦЕНКА СИТУАЦИИ

ОЦЕНКА ПОТРЕБНОСТЕЙ

В этом году урожай был плохой. Глава семьи – дед задумался: как решить продовольственную проблему. Задача-минимум: обеспечить семью едой на год. Задача-максимум: отработать технологию, которая позволит решить продовольственную проблему и в деревне.



Дед оценил потребности каждого члена целевой группы благополучателей

ОЦЕНКА СИТУАЦИИ - проводится для того, чтобы получить нужную для разработки проекта информацию, выявить причины проблем и их последствия, а также наметить возможные пути решения задач.

ОЦЕНКА ПОТРЕБНОСТЕЙ - проводится, чтобы получить информацию о том, в чем нуждаются прямые или косвенные благополучатели проекта. Обычно она проводится на этапе планирования проекта и используется для формирования его замысла и уточнения приоритетов.

РАЗРАБОТКА ИДЕЙ ПРОЕКТА

ОЦЕНКА РИСКОВ

При разработке проекта важно убедиться, что проект:
УМЕСТЕН, ВЫПОЛНИМ и УСТОЙЧИВ.

ОЦЕНКА РИСКОВ - представляет собой анализ факторов, которые могут помешать достижению целей проекта, а также включает рассмотрение возможных негативных эффектов при его реализации.



Проект **УМЕСТЕН**, если:

- он соответствует стратегии и нуждам благополучателей;
- он привязан к стратегическим целям и требованиям организации-донора;
- благополучатели участвуют в процессе планирования проекта на самой ранней стадии;
- сделан тщательный анализ проблем;
- цели четко определены с точки зрения пользы для целевой группы благополучателей.

Проект уместен, но невыполним

Ананасы вымерзнут, и парник не спасет... хотя жаль однако...



Проект **ВЫПОЛНИМ**, когда:

- планируемые цели реально достижимы на момент выполнения проекта;
- учитывают способность организации выполнить проект;
- цели и результаты логичны и поддаются измерениям,
- внешние риски и допущения приняты во внимание.



Проект **УСТОЙЧИВ**, если благополучатели продолжают получать «выгоду» от проекта после его завершения.

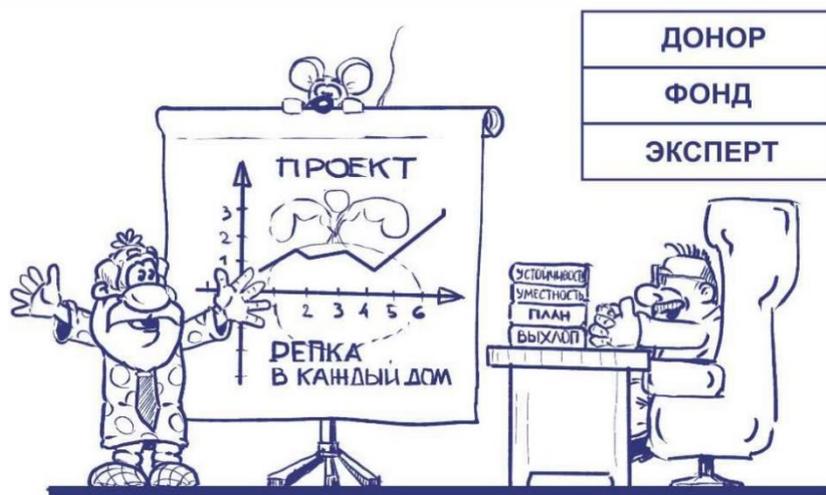
ПОДГОТОВКА ПРОЕКТА

ЭКСПЕРТИЗА ПРОЕКТА



Дед выбирает оптимальный способ решения проблемы, принимает решение участвовать в конкурсе грантов и пишет заявку

Если проект подается как заявка на конкурс грантов или субсидий, то эксперты конкурсной комиссии проводят экспертизу замысла/оценку заявок и тоже оценивают уместность, выполнимость, реалистичность проекта, целостность логики проекта, риски, устойчивость и наличие опытной команды.



Дед подал заявку, прошел экспертный совет. Заявка выиграла. Дед получил грант (т.е. целевые деньги на выполнение проекта)



РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

Дед приступил к реализации проекта

Авось взойдет
через неделю



Никаких «Авось»! Чтобы точно знать, как развиваются события, дед собирает команду проекта каждую неделю на мониторинговые встречи и обсуждает все ли идет по плану и в срок

М Мониторинг, мониторинг и еще раз мониторинг!!!



По ходу выполнения проекта производится мониторинг. **МОНИТОРИНГ** - регулярный сбор информации о значениях заранее выбранных показателей (индикаторов), чтобы понять, достигаются ли поставленные цели, хватает ли ресурсов, не наступает ли ситуация риска и т.д.

Мониторинг отвечает на вопрос, насколько достигаются запланированные результаты.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

ПРОМЕЖУТОЧНАЯ ОЦЕНКА

Промежуточная оценка показала, что для достижения запланированных результатов проекта надо сделать дополнительные шаги, и подкорректировать проект (внести удобрения, полить и разобраться с вредителями).



Примерно в середине проекта проводится промежуточная оценка - в ее ходе, как правило, подводятся промежуточные итоги, и оценщик должен определить, насколько то, что уже сделано в проекте, правильно и способно привести к его успешному завершению.

Цель промежуточной оценки - выявить достоинства и недостатки проекта, при необходимости скорректировать его ход и, по возможности, повысить результативность, то есть сформировать проект. Иногда такой вид оценки называют формирующей.

Оценка - это не «к нам едет ревизор», это - не проверка, однако есть виды оценочной деятельности (но не виды оценки!), которые ближе к ней, а именно:

Инспекция - проводится для предотвращения или выявления нарушений.

Аудит - проводится для проверки на соответствие того, что происходит, тому, что было запланировано.

Бывает финансовый аудит и программный аудит.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

ЗАВЕРШАЮЩАЯ ОЦЕНКА

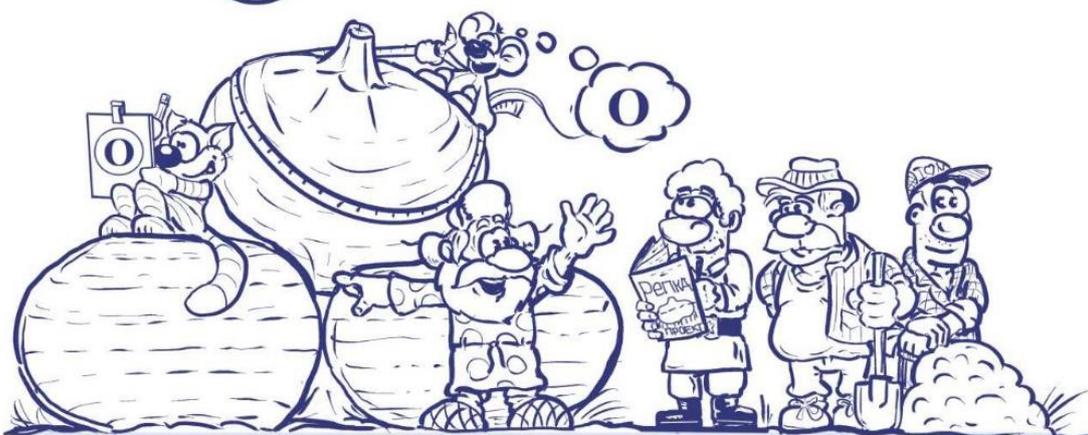
Результаты превзошли ожидания.
Хватило и на еду, и на семена.



В конце проекта дед презентовал результаты соседям,
провел для них семинар и тиражировал успешный опыт.
Заодно и семенами поделился.

O

Оценка - залог эффективности работы!

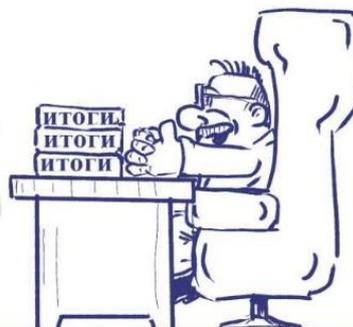


Итоговая, завершающая или суммирующая оценка посвящена подведению итогов, извлечению уроков на будущее, принятию решения о распространении опыта проекта. Она проводится сразу после завершения проекта.

РАЗВИТИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОЕКТА ПОСЛЕ ЕГО ЗАВЕРШЕНИЯ

ЭКСПЕРТ

Дед отчитался
о выполнении
проекта.
Ну надо, так надо.



Следующим летом все соседи садили репку.
Дед тоже посадил и задумался о решении другой проблемы –
– транспортной, чтобы экспортировать репку в город.
Но это уже совсем другая история!



ОЦЕНКА ВОЗДЕЙСТВИЯ ВЛИЯНИЯ - это оценка, позволяющая понять, какие изменения произошли благодаря проекту в долгосрочной перспективе, каковы долгосрочные результаты проекта, как он повлиял, например, на изменение качества жизни целевой группы (не только благополучателей), и насколько устойчивы его результаты. Обычно такая оценка осуществляется через некоторое время после окончания реализации проекта - в идеале через 1-3 года для небольших и через 3-7 лет для больших проектов.

Тут и сказочке конец, а кто слушал – молодец!